

Curriculum Vitae

Hans van Haren

Woonplaats : Hoog-Keppel
Geboortedatum : 20 februari 1949

Ervaring bij:

Automatiseringsdiensten:

Getronics PinkRocade

Gemeenten:

Gemeente Apeldoorn

Gemeente Raalte

Industrie:

Becker's Sons (instrumenten)

CODI (non woven producten)

Komeetstaal (gereedschap)

Pasreform (broedmachines)

Producent isolatieproducten

Rijwiel- en Motorenfabriek

Ministerie van Defensie:

Koninklijke Landmacht

Nutsbedrijven:

Essent N.V.

Westland Energie Services

Opleiding en Training:

Schouten & Nelissen

Proces industrie:

Coberco Zuivel

Semi Conductor Industrie

Fico Trim & Form Systems

Sociale Werkvoorziening:

NLW Venray

Vakbonden:

FNV Bondgenoten

FNV Huisvesting

Voeding en genotmiddelen

Rothmans International

Zakelijke dienstverlening:

Purchasing Services Int.

Profiel Hans van Haren

- is een klantgerichte interimmanager / organisatieadviseur op het gebied van inkoopmanagement en samenwerken
- heeft een technische achtergrond en een brede bedrijfskundige aanpak
- ziet sourcing als onderdeel van inkoop met raakvlakken als product-ontwikkeling value engineering, logistiek, ketenoptimalisatie en samenwerken in netwerken
- weet strategische doelen om te zetten in concrete acties
- is resultaat gericht: verbetert het inkoopproces en realiseert besparingen
- werkt multi disciplinair en flexibel vanuit een actieve netwerkstructuur
- competenties: vasthoudend, overtuigend, besluitvaardig
- kernwaarden: deskundig, betrouwbaar, vernieuwend



Achtergrond en motivatie

Heeft een technisch/bedrijfskundige achtergrond en zo'n 20 jaar ervaring in het inkoopvak in functies als inkoper, manager en consultant. Door het ontwikkelen van strategische samenwerking tussen partners zijn de prestaties verbeterd en de concurrentie positie van de afzonderlijke bedrijven sterker geworden.

De laatste 10 jaar is hier verandermanagement aan toegevoegd door het uitvoeren van interim-opdrachten. De dynamiek en afwisseling en het kunnen uitoefenen van drie rollen, die van manager, adviseur en verander(project)manager voegen een extra dimensie toe aan zijn werkervaring.

Heeft een vernieuwende en ondernemende manier van werken en zoekt naar realistische oplossingen voor complexe problemen. Analyseren van omstandigheden, afwisseling en uitdaging maar óók samenwerken en coachen geven hem het gevoel dat hij vleugels krijgt. Dit is zijn motivatie om te werken als zelfstandig consultant.

Ontwikkeling

HTS Werktuigbouwkunde

Aanvullend Post Hoger Onderwijs:

- Logistiek en Inkoopmanagement
- Financieel Management
- Strategisch Management

Trainingen:

- Training Professioneel Leiderschap
- Integrale Kwaliteitszorg
- Training auditeren ISO 9000
- Project Management
- Commercieel Onderhandelen
- Intervisie tijdelijk leiderschap

Rollen:

Interim/Change:

Bouwindustrie

Energie voorziening

Fietsenindustrie

Industrie algemeen

Opleiding, training en advies

Ondernemer:

DGA Apollo Strategic Sourcing B.V.

Organisatieadviseur:

Industrie

Gemeenten

Opleiding en training

Sociale Werkvoorziening

Vakbonden

Projectleider:

Energie besparingsplan

Europese aanbesteding

Implementatie software inkoopstelsel

Inkoopbesparingen op holding niveau

Inrichten kwaliteitssysteem

Contracting maintenance Warmte Kracht Installatie Park

Waarde analyse en value engineering mechatronische modulen

Hans van Haren

Ervaring & Resultaten

2007-heden **Interim Contractmanager** Apollo Strategic Sourcing
Opdrachtgever is Essent Projects en de opdracht heeft betrekking op de integratie van de inkoopprocessen van Westland Energie Services binnen Essent Toegevoegde Waarde Diensten als gevolg van een overname. Inkoop bestaat uit project-inkoop op het gebied van warmte- en koudetechniek, warmtekrachtkoppelingen bij tuinders en het afsluiten van langdurige maintenance contracten.

2007-2007 **Interim Inkoopmanager** Apollo Strategic Sourcing
Voor Schouten & Nelissen (management, organisatie, training en opleiding) wordt de inkoopfunctie opnieuw en meer strategisch gepositioneerd na een organisatie wijziging. Inkoop gaat nu functioneren als linking pin tussen de verschillende Merken en de gemeenschappelijke back office. Gevolg: een meer inzichtelijk en minder versnipperd inkoopvolume. De opdracht wordt afgesloten met het opstellen van een inkoop plan en het coachen van de nieuw benoemde inkoopmanager.

2006-2007 **Interim Senior Inkoper** Apollo Strategic Sourcing
Voor CODI International, een producent/verpakker van non woven producten wordt een veranderingsproces doorgevoerd door de inkoopfunctie opnieuw te centraliseren. Beheersbaarheid en samenwerking nemen toe en de integrale kosten worden sterk verlaagd. Er wordt gewerkt in teams bij de aanschaf van productiemachines en outsourcing van productie naar China.

2005-2006 **Interim Inkoopadviseur** Apollo Strategic Sourcing
Via Michael Page Supply Chain Management wordt voor een Sociale Werkplaats een strategisch inkoopplan uitgewerkt, mede voor een toenemende internationale stroom sourcings producten oplopend naar € 10 miljoen voor één opdrachtgever.

2004-2005 **Interim Inkoopmanager** Apollo Strategic Sourcing
Voor K+V Interim Management wordt voor een producent van geprefabriceerde bouwelementen een reorganisatie doorgevoerd van de inkoopafdeling nadat de inkoopmanager is ontslagen. Door het gezamenlijk vaststellen van een nieuw inkoopbeleid en het coachen van de mensen in de nieuwe samenstelling ontstaat er nieuw vuur in het inkoopteam.

2001-2004 **Senior Inkoopmanager** PinkRoccade Megaplex
Het invoeren van de tactisch/strategische inkoopfunctie op stafniveau ten dienste van drie businessunits op het gebied van hard- en software en facilitaire diensten. Op holdingniveau vertegenwoordig ik PinkRoccade als leadbuyer voor een aantal productgroepen. Door het meer centraal inkopen worden grote bezuinigingen gerealiseerd maar ondervind ik ook grote weerstand en stroperigheid.

Hans van Haren

Ervaring & Resultaten

1999-2001 **Senior Inkoopconsultant** Purchasing Services Int.
Het acquireren en uitvoeren van opdrachten t.b.v. consultancy en interimmanagement vooral in de non-profit. Bijvoorbeeld: als gevolg van fusies tussen een aantal vakbonden wordt gekozen voor het oprichten van een vastgoed/facilitair bedrijf gericht op huisvesting verdeeld over slechts zeven locaties. Als Consultant werk ik samen met de verschillende disciplines van de opdrachtgever en formuleer beleid en strategie voor het centraal inkopen van alle gebouw en werkplek gerelateerde inkoop.

1998-1999 **Interim Manager Inkoop** K+V Interim management
Bij een Rijwielfabriek stagneert de materiaalstroom als gevolg van een dalende liquiditeit. De opdracht luidde: optimaliseer het inkoopproces. Door beter samenwerken en het sluiten van raamovereenkomsten worden de voorraden verlaagd, is de beschikbaarheid van materialen verbeterd, maar zijn ook nieuwe producten ontwikkeld en bezuinigingen gerealiseerd.

1996-1998 **Contractmanager** Fico Trim & Form Systems
Na een business re-design proces wordt de functionele organisatie vervangen door een procesgerichte organisatie met zelfsturende teams. Als leidinggevende ben ik nauw betrokken bij dit ingrijpende proces dat alle bedrijfsaspecten raakte. Ik organiseer inkoop zodanig door het werken met contracten, dat de zelfsturende teams de units kunnen afroepen.

1994-1996 **Manager Functional Units** Fico Trim & Form Systems
Het opzetten en leiden van een nieuwe afdeling met als doel: outsourcing van complexe mechatronische samenstellingen bij maincontractors. Er wordt gewerkt met een multi-disciplinair team bestaande uit: ontwikkelaars, cost engineers en inkoopers. Door het stimuleren en coachen van het team zijn de producten nu modulair van opbouw, is de kwaliteit aanzienlijk verbeterd en ligt de kostprijs op een lager niveau. Door deze gerichte aanpak is de concurrentie positie van het bedrijf verbeterd.

1988-1994 **Hoofd Bedrijfsbureau** Fico Trim & Form Systems
Leidinggeven en coördineren van de werkzaamheden van bedrijfsbureau, inkoop/uitbesteding, magazijn en expeditie. In deze hectische omgeving, als schakel tussen engineering, productie en expeditie weet ik steeds vaker het optimale uit mijn team te halen, door mijn toenemende ervaring in deze leidinggevende functie.

1986-1988 **Proces coördinator** Pasreform Incubators
Vorbereiding, bewaking en aansturing van het totale productie proces ten behoeve van de fabricage van broedmachines in de pluimvee industrie. De productie vindt vooral in eigen beheer plaats.